



Программа развития ООН  
Республика Беларусь  
Документ проекта

Название проекта	Разработка интегрированного подхода к расширению программы по энергосбережению
Результат Страновой программы ПРООН:	3.1 Развитие национального потенциала в области снижения последствий изменения климата
Ожидаемые результаты проекта:	1. Повышена информированность местного населения по вопросам рационального использования энергии и укреплен потенциал вовлеченных в проект организаций по реализации собственных мер, направленных на повышение энергоэффективности и использование возобновляемых источников энергии. 2. Созданы демонстрационные площадки, на базе которых реализованы инициативы по повышению энергоэффективности на объектах образования. 3. Повышена активность участия местных исполнительных и распорядительных органов, учреждений образования и местного населения в реализации мероприятий по энергоэффективности на местном уровне, а также в демонстрации лучших практик и распространении результатов проекта.
Исполняющая организация:	Департамент по энергоэффективности Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь.
Реализующее агентство:	Программа развития ООН

**Краткое описание**

Общей целью проекта является повышение эффективности использования топливно-энергетических ресурсов на местном уровне в Республике Беларусь посредством применения энергосберегающих технологий/мер на объектах инфраструктуры учреждений образования. Эта задача будет достигаться посредством реализации инициатив по повышению энергоэффективности на объектах инфраструктуры учреждений образования, демонстрирующих применение инновационных энергоэффективных технологий/мер при реконструкции указанных объектов, повышения осведомленности и потенциала местных исполнительных и распорядительных органов, специалистов и населения в сфере применения мер энергосбережения на местном уровне. Проект также имеет целью стимулировать участие местных исполнительных и распорядительных органов и населения в реализации мероприятий в сфере энергосбережения и дальнейшего распространения успешных результатов проекта.

**Период действия**  
страновой программы ПРООН: 2011-2015  
**Тематическая область ПРООН (Стратегический план):**  
Интегрирование вопросов охраны окружающей среды и энергетики

**Номер проекта в системе Atlas:** 00083259  
**Номер гранта в системе Atlas:** 00067546  
**Период реализации** 36 месяцев с момента регистрации

**Дата заседания Комитета по оценке проектов ПРООН:** 29 июня 2012  
**Схема реализации:** Национальное исполнение

**Общий бюджет:** € 2 000 000  
**Выделенные ресурсы:** € 2 000 000  
Представительство Евросоюза – € 2 000 000

*Департамент по энергоэффективности Государственного комитета по стандартизации  
Республики Беларусь*

Сергей А. Семашко  
Заместитель Председателя Госстандарта –  
Директор Департамента

  
Подпись

22.02.2013

Дата

**ПРООН**

Фарид Караханов

И.о. Представителя ПРООН в Республике Беларусь



Подпись

20.02.13

Дата



## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ЧАСТЬ I: АНАЛИЗ СИТУАЦИИ.....</b>	<b>5</b>
НАЦИОНАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ .....	5
СВЯЗЬ С ДРУГИМИ СООТВЕТСТВУЮЩИМИ ИНИЦИАТИВАМИ И НАЦИОНАЛЬНЫМИ ПРИОРИТЕТАМИ....	7
ПАРТНЕРЫ И УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА .....	7
<b>ЧАСТЬ II: СТРАТЕГИЯ.....</b>	<b>9</b>
ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ И МЕРОПРИЯТИЯ ПРОЕКТА .....	10
<b>ЧАСТЬ III: ТАБЛИЦА РЕСУРСОВ И РЕЗУЛЬТАТОВ.....</b>	<b>17</b>
<b>ЧАСТЬ IV: РАБОЧИЙ ПЛАН И БЮДЖЕТ ПРОЕКТА.....</b>	<b>22</b>
<b>ЧАСТЬ V: УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ.....</b>	<b>27</b>
<b>ЧАСТЬ VI: МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА.....</b>	<b>29</b>
УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ДЛЯ РЕЗУЛЬТАТОВ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОЕКТА.....	29
<b>ЧАСТЬ VII: ПРАВОВОЙ КОНТЕКСТ .....</b>	<b>31</b>
<b>ЧАСТЬ VIII: ПРИЛОЖЕНИЯ.....</b>	<b>32</b>
ПРИЛОЖЕНИЕ I: ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ УСЛУГ ПРООН ПО ИСПОЛНЕНИЮ ПРОЕКТА .....	32
ПРИЛОЖЕНИЕ II: ПРИМЕРНОЕ ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ КООРДИНАЦИОННОГО СОВЕТА ПРОЕКТА.....	34
ПРИЛОЖЕНИЕ III: ДОЛЖНОСТНАЯ ИНСТРУКЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЯ ПРОЕКТА .....	35
ПРИЛОЖЕНИЕ IV: ОСНОВНЫЕ ПОХОДЫ ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ КРИТЕРИЕВ ПО ОТБОРУ ИНИЦИАТИВ ПО ЗОО .....	36
ПРИЛОЖЕНИЕ V: АНАЛИЗ РИСКОВ .....	37

## СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

АЭС	Атомная электростанция
ВВП	Валовой внутренний продукт
ГВС	Горячее водоснабжение
ГУП	Группа управления проектом
Департамент по энергоэффективности	Департамент по энергоэффективности Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь
ЕС	Европейский Союз
Инициатива по ЭОО	Инициатива по повышению энергоэффективности на объектах учреждений образования
КСП	Координационный совет проекта
НГО	Негосударственная организация/Негосударственные организации
НКП	Национальный координатор проекта
ПРООН	Программа Развития Организации Объединенных Наций
ПТУ	Профессионально-технические учебные заведения
СМИ	Средства массовой информации
ТОР	Территориально-ориентированное развитие
EUR	Евро

## **Часть I: Анализ ситуации**

### **Национальный контекст**

Республика Беларусь не располагает богатыми собственными энергетическими ресурсами. В общей структуре энергопотребления страны более 80% составляют импортируемые из Российской Федерации ископаемые виды топлива. В то же время, импорт энергоресурсов из России оплачивается валютой, что является серьезным экономическим и политическим стимулом для Правительства Республики Беларусь для сокращения импорта энергоносителей.

Практически с момента обретения независимости усилия страны были направлены на сокращение зависимости от поставок энергоносителей из-за рубежа, в первую очередь, за счет снижения собственного потребления энергоресурсов и более широкого использования местных видов топлива. Вопросы повышения энергоэффективности во всех сферах экономики стали приоритетными для государства.

В Республике Беларусь действует развитое законодательство, в том числе Указы Главы государства, Законы Республики Беларусь, Постановления Правительства, Государственные программы, нацеленные на модернизацию энергетического оборудования, повышение энергоэффективности, увеличение использования местных и возобновляемых источников энергии.

В 1993 году в стране был создан государственный орган, отвечающий за разработку государственной политики и программ в области энергосбережения. В настоящее время он носит название Департамент по энергоэффективности Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь. Департамент по энергоэффективности отвечает за планирование мероприятий, программ в области энергосбережения и за координацию их реализации.

Начиная с 1996 года Правительством разрабатываются и внедряются пятилетние программы по энергосбережению. В 1998 году принят «Закон об энергосбережении», за которым последовало принятие ряда основополагающих документов и республиканских программ, нацеленных на повышение энергоэффективности.

Все эти мероприятия дали ощутимый экономический эффект: энергоемкость ВВП за последнее десятилетие снизилась более чем вдвое. Однако, несмотря на достигнутые успехи, удельные затраты энергии на единицу ВВП все еще в 1,5-2 раза превышают аналогичные показатели промышленно развитых стран Европейского Союза со схожими погодно-климатическими условиями, что свидетельствует о том, что стране предстоит еще много сделать для того, чтобы достигнуть высокого уровня энергоэффективности во всех сферах экономики. Наряду с другими мерами целесообразно осуществить два дополнительных важных шага, необходимых для дальнейшего повышения энергоэффективности: 1) более активное участие населения в реализации мероприятий по энергосбережению и 2) дальнейшее внедрение в Беларуси инновационных энергосберегающих технологий и технологий с использованием возобновляемых источников энергии.

В соответствии с прошлым опытом реализации проектов такого типа на местном уровне, мероприятия по повышению энергоэффективности целесообразнее всего внедрять в зданиях системы учреждений образования (в частности, в школах, детских садах и школах-интернатах, а также профессионально-технических учебных заведениях (ПТУ)) по следующим причинам: 1) обеспечивается хорошая демонстрационная площадка; 2) создаются благоприятные условия для обучения учащихся и членов их семей; 3) хорошее территориальное покрытие; 4) существенный потенциальный источник энергосбережения (и сопутствующего снижения эксплуатационных затрат); 5) использование типовых строительных проектов зданий системы учреждений образования означает, что успешный опыт реализации мероприятия может быть распространен относительно легко; и 6) модернизация зданий системы учреждений образования также значительно улучшит условия обучения, что будет также способствовать повышению качества обучения.

Более того, мероприятия по повышению энергоэффективности в зданиях системы учреждений образования могут принести существенную пользу в глобальном масштабе за счет соответствующего снижения выбросов парниковых газов. На здания в стране приходится 40% всей потребляемой тепловой энергии. Повышение энергоэффективности в зданиях, включая здания системы

учреждений образования, приведет к сокращению потребления топлива, что, в свою очередь, приведет к сокращению выбросов парниковых газов в атмосферу.

Реализация проекта, возможно, также будет способствовать созданию «зеленых» рабочих мест как напрямую (проведение энергоаудитов, проектирования и строительных работ), так и косвенно (оказывая поддержку поставщикам оборудования и услуг, а также разработчикам соответствующих технологий).

Проект будет содействовать повышению энергоэффективности в учреждениях образования (школах, детских садах и школах-интернатах и ПТУ) в целевых районах проекта по четырем инновационным направлениям:

*1. Новые подходы для усиления эффекта стандартных мер модернизации зданий.* Такие меры, как замена старых окон на новые энергоэффективные, тепловая изоляция наружных стен и кровли, автоматизированное регулирование теплотребления, эффективные системы освещения с регулируемым световым потоком ранее уже использовались при реконструкции зданий в Беларуси. Однако данный проект будет осуществлять аналогичные мероприятия в соответствии с новыми, недавно принятыми в строительном секторе нормами проектирования и строительства, которые требуют применения более высокого значения термического сопротивления наружных стен, окон, кровли по сравнению с ранее действовавшими. Таким образом, пилотные здания будут служить важным примером для других местных исполнительных и распорядительных органов и населения, а также наглядно продемонстрируют результаты реализации мер по повышению энергоэффективности, которые в дальнейшем приведут к уменьшению эксплуатационных затрат в результате применения новых более высоких стандартов при модернизации этих зданий.

*2. Внедрение новых энергоэффективных технологий на демонстрационных объектах.* Одна из ключевых энергоэффективных технологий, предлагаемых к внедрению в выбранных зданиях - это утилизация потерь тепловой энергии через систему вентиляции. В зданиях системы учреждений образования потери с вытяжной вентиляцией составляют около 40% всех тепловых потерь. По оценкам специалистов, применение соответствующих энергосберегающих технологий позволит снизить потери тепла на 28-30%. Система рекуперации тепла также поможет решить проблему вентиляции учебных помещений, связанную с постоянным обеспечением свежего, теплого приточного воздуха. В старых системах приточная и вытяжная вентиляции часто отключаются в попытке сберечь тепловую энергию (так как слишком много тепловой энергии уходит на нагрев холодного наружного воздуха).

Более того, использование систем утилизации тепловой энергии из вентиляционных систем в выбранных демонстрационных зданиях покажет экономическую целесообразность применения таких технологий в учреждениях образования. Дополнительное преимущество заключается в том, что рассматриваемая технология утилизации тепловой энергии вентиляционного воздуха доступна внутри страны и ее внедрение может оказать поддержку распространению белорусских технологий.

*3. Внедрение технологий использования возобновляемой энергии на демонстрационных объектах.* Одним из путей использования возобновляемой энергии является использование солнечных тепловых коллекторов для подогрева воды в теплое время года. Несмотря на то, что Беларусь не относится к странам с высоким уровнем естественного солнечного излучения, местные погодные условия являются достаточными для частичного или даже полного нагрева воды на цели горячего водоснабжения (ГВС) с марта по сентябрь. Таким образом, солнечные коллекторы будут работать параллельно с традиционными теплообменниками для предварительного нагрева воды. Если температура воды будет недостаточной после прохождения солнечного коллектора, система автоматического регулирования включит обычный теплообменник для обеспечения требований санитарных норм по температуре воды. В зависимости от интенсивности солнечного излучения, такая система снизит потребление тепловой энергии на 50-100% по сравнению с традиционной системой ГВС, используемой в зданиях системы учреждений образования. Несмотря на то, что данная технология не является новой, она не используется широко в зданиях системы учреждений образования Беларуси. Ожидается, что демонстрационные объекты покажут эффективность применения технологий использования возобновляемых источников энергии не только для учреждений образования, но и для других общественных и административных зданий, где

круглогодичное использование таких систем приведет к еще большему снижению уровня потребления энергии.

При проведении энергоаудитов на выбранных объектах могут быть рассмотрены возможности применения других технологий (оборудования) повышения энергоэффективности и использования возобновляемых источников энергии с учетом экономической целесообразности.

*4. Использование подхода территориально-ориентированного развития (ТОР) с целью вовлечения местного населения в процесс реализации проекта.* В рамках проекта планируется вовлекать местные исполнительные и распорядительные органы, НГО в процесс отбора инициатив по повышению энергоэффективности объектов учреждений образования (инициатив по ЭОО) и мониторинг реализации этих инициатив. Проект будет способствовать повышению знаний учащихся в сфере энергоэффективности посредством разработки и внедрения специальных учебных программ. Также будет вестись активная работа с местными исполнительными и распорядительными органами с целью повышения их потенциала в области привлечения инвестиций в проекты по энергоэффективности. В ходе реализации проекта планируется использовать опыт реализации проекта ЕС-ПРООН «Минимизация последствий аварии на Чернобыльской АЭС на территории Республики Беларусь».

Следует отметить, что инновационные технологии, которые будут использоваться на пилотных объектах (утилизация теплоты вентиляционных выбросов и использование солнечных тепловых коллекторов, другие технологии), были выбраны из потенциальных технологий, которые еще не использовались ранее в социальных зданиях Республики Беларусь по двум причинам. Во-первых, вероятность тиражирования достаточно высока, учитывая ожидаемые экономические показатели. Во-вторых, рассматриваемые технологии не являются рискованными с точки зрения получения ожидаемого результата, что особенно важно для демонстрационных объектов с высокой степенью наглядности. Кроме того, следует отметить, что, несмотря на то, что целевыми зданиями проекта являются учреждения образования, проект будет отличаться от демонстрационного компонента Программы Действий 2007, в рамках которого будет реконструировано здание школы-интерната в г. Ивье, благодаря значительно более широкому охвату и перечисленным выше факторам. Тем не менее, полученные данные и уроки, полученные в ходе реконструкции здания школы-интерната в г. Ивье будут изучены и использованы в ходе реализации данного проекта.

#### **Связь с другими соответствующими инициативами и национальными приоритетами**

Проект «*Разработка интегрированного подхода к расширению программы по энергосбережению*» соответствует европейским, региональным и национальным приоритетам в области энергоэффективности.

На решение вопросов энергоэффективности направлен целый ряд проектов в рамках технической помощи Европейской Комиссии: частично через проекты программы INOGATE в рамках Европейского Инструмента Добрососедства и Партнерства для Восточного региона и стран Центральной Азии, а также через программу действий 2006 «Гармонизация стандартов по электрической энергии». Необходимо также отметить разработанную специально для Беларуси Программу действий 2007 «Содействие реализации комплексной энергетической политики Республики Беларусь».

Республиканская программа энергосбережения на 2011–2015 годы была одобрена постановлением Совета Министров от 24 декабря 2010г. № 1882. В соответствии с ней предполагается осуществить комплекс мер для снижения энергоемкости ВВП в указанный период на 29-32 процента по отношению к уровню 2010 года; снизить импорт энергоносителей и достигнуть доли местных топливно-энергетических ресурсов страны не менее 28% в потреблении котельно-печного топлива, тепловой и электрической энергии в 2015 году.

#### **Партнеры и участники проекта**

Департамент по энергоэффективности Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь выступит Исполняющей организацией. Его основные роли и функции указаны в Разделе V. Управление проектом.

Другими основными партнерами по проекту являются:

- Областные исполнительные комитеты Минской, Гродненской и Витебской областей; районные исполнительные комитеты соответствующих районов (отделы образования);
- Администрации учреждений образования Минской, Гродненской и Витебской областей (школы, детсады, школы-интернаты, ПТУ);
- Местные общественные организации и местное население.

Бенефициары проекта:

В контексте данного документа проекта, под бенефициарами проекта понимаются категории/группы общества, которые получают выгоды от проекта, включая оборудование, знания, улучшение законодательных и институциональных рамок, повышение экспертного потенциала и т.п., а также улучшения качества жизни, например, через улучшения состояния окружающей среды.

Среди основных бенефициаров проекта будут Департамент по энергоэффективности, отделы образования райисполкомов, администрации учреждений образования, учительско-преподавательский состав, воспитатели и соцработники, ученики и их родители, местное население в целом.



## **Часть II: Стратегия**

Проект будет реализован в трех областях Беларуси: Минской, Витебской и Гродненской. Выбор географии реализации проекта был сделан в соответствии с приоритетами и потребностями, которые были выражены Департаментом по энергоэффективности. Конкретные районы, населенные пункты и здания, на базе которых будут реализовываться меры по повышению энергоэффективности, будут определены на этапе реализации проекта. Основные подходы для определения критериев по отбору инициатив по ЭОО приведены в Приложении IV к данному документу.

Достижение целей проекта будет проводиться по следующим трем основным направлениям, получившим название «компоненты проекта»:

### ***Компонент 1: Информирование и обучение местных заинтересованных сторон в целевых районах проекта по вопросам энергоэффективности.***

Существует необходимость в предоставлении жителям и местным исполнительным и распорядительным органам целевых районов практической информации по вопросам рационального использования энергии и энергосбережения. Мероприятия в рамках данного компонента будут учитывать информационные потребности граждан целевых районов и будут согласоваться с местными планами проведения информационной, просветительской и другой работы по вопросам энергоэффективности. По форме подачи и содержанию информация будет адаптирована специалистами проекта для основных целевых групп проекта с учетом их возраста и потребностей. Работа по информированию и обучению призвана повысить осведомленность населения о важности вопросов энергоэффективности и о простых мерах по рациональному использованию энергии; укрепить потенциал местных исполнительных и распорядительных органов, других организаций в проведении образовательных и обучающих мероприятий, что внесет вклад в устойчивое развитие регионов. Мероприятия компонента 1 создадут основу для информированного, осмысленного и мотивированного участия целевых групп в решении вопросов энергоэффективности, а также создадут предпосылки для последующих самостоятельных мер в этом направлении на местном уровне.

### ***Компонент 2: Инициативы по повышению энергоэффективности, реализованные с помощью целевого финансирования, выделенного на конкурсной основе.***

Реализация мероприятий компонента 2 позволит обеспечить широкое участие заинтересованных организаций в конкурсе пилотных мероприятий по энергоэффективности; открыто провести все конкурсные процедуры; организовать объективный и беспристрастный отбор наиболее подходящих объектов. Механизм целевого финансирования мероприятий по энергоэффективности на базе пилотных объектов позволит выбрать, реализовать и в конечном итоге наглядно продемонстрировать применение энергоэффективных технологий и практик на местном уровне. Участие в конкурсе позволит заинтересованным организациям и местным исполнительным и распорядительным органам получить опыт организации конкурсных процедур и опыт работы с целевым финансированием по стандартам ЕС-ПРООН.

*Механизм выделения целевого финансирования на конкурсной основе* предполагает: 1) консультативную помощь участникам конкурса на этапе подготовки инициатив по ЭОО; 2) возможно более широкое информирование о конкурсе с целью привлечь наибольшее количество участников; обеспечение равных возможностей для местных заинтересованных организаций-участников; 3) «прозрачный» для местного населения процесс проведения конкурса; и 4) объективную, прозрачную и документально подтвержденную процедуру отбора и утверждения пилотных объектов.

Реализация механизма целевого финансирования для поддержки пилотных мероприятий по энергоэффективности является ключевым элементом проекта ЕС-ПРООН и основывается на стимулировании местной инициативы, видении конкретного и экономически обоснованного пути решения основных проблем с точки зрения повышения энергоэффективности конкретного объекта, и высокую степень вовлеченности заинтересованных сторон и местного населения.

**Компонент 3: Апробация подхода территориально-ориентированного развития (ТОР) в целевых районах проекта в привязке к устойчивому управлению энергоресурсами на местном уровне.**

Мероприятия данного компонента логически связаны с другими компонентами проекта с точки зрения усиления работы с населением и активного вовлечения заинтересованных сторон на всех этапах реализации проекта, начиная со стадии планирования и заканчивая подведением итогов.

**Цель, задачи и мероприятия проекта**

Целью проекта является **повышение эффективности использования топливно-энергетических ресурсов на местном уровне в Республике Беларусь посредством применения энергосберегающих технологий/мер на объектах инфраструктуры организаций системы учреждений образования.**

Задачами данного проекта являются:

1. Повышение информированности местного населения по вопросам рационального использования энергии и укрепление потенциала вовлеченных в проект организаций по реализации собственных мер, направленных на повышение энергоэффективности и использование возобновляемых источников энергии.
2. Создание демонстрационных площадок по внедрению инновационных технологий по энергоэффективности на объектах местной социальной инфраструктуры.
3. Повышение активности участия местных исполнительных и распорядительных органов, учреждений образования, и местного населения в реализации мероприятий по энергоэффективности на местном уровне, а также в демонстрации лучших практик и распространении результатов проекта.

Для достижения поставленных задач будут реализованы следующие мероприятия:

**Компонент 1: Информирование и обучение местных заинтересованных сторон в целевых районах проекта по вопросам энергоэффективности.**

*Мероприятие 1.1. Тематические презентации для представителей местных исполнительных и распорядительных органов, заинтересованных групп населения, участвующих в проекте*

Презентации будут посвящены вопросам энергоэффективности и национальным приоритетам в этой области. На них так же будет представлен белорусский опыт внедрения инновационных технологий в сфере энергоэффективности, и в частности достижения пилотного проекта в школе-интернате г. Ивье. Представители местных исполнительных и распорядительных органов, заинтересованных групп местного населения будут проинформированы о цели и задачах проекта. Как минимум по 2 тематические презентации будут проведены в каждой области (одна на областном, и одна на районном уровне); предполагается, что по меньшей мере 100 представителей местных заинтересованных сторон районов посетят презентации; планируется, что как минимум 80% участников презентации повысят свой уровень знаний о потенциальных выгодах проекта (выгодах использования энергосберегающих технологий и использования возобновляемых источников энергии).

*Мероприятие 1.2. Ежеквартальный информационный бюллетень*

В течение реализации проекта будет публиковаться и распространяться среди заинтересованных партнеров информационный бюллетень. Информационный бюллетень будет публиковаться ежеквартально в количестве 300 экземпляров. Материалы, представленные в бюллетене, будут включать информацию о передовом европейском опыте в сфере энергоэффективности, а также местные новости о пилотных мероприятиях и объектах, изучение конкретных случаев, успешный опыт реализации проектов по энергоэффективности в регионах Беларуси.

К моменту окончания проекта будет опубликовано 9 выпусков бюллетеня; ожидается, что примерно 50% информации, представленной в бюллетене будет представлено местными заинтересованными сторонами (местные исполнительные и распорядительные органы, предприятия, местные СМИ, НГО,

местное население); информационные бюллетени будут распространены во все целевые территории (районы).

#### *Мероприятие 1.3. Тематический сайт проекта*

Сайт проекта будет предоставлять информацию о процессе реализации проекта ЕС-ПРООН и создаст дополнительные возможности по созданию сети и обмену информацией между целевыми районами. В ходе реализации проекта как пилотным районам, так и другим районам страны будет обеспечен доступ к актуальной информации по энергосбережению, а также к сети участников проекта - пользователей сайта проекта, включая он-лайн конференции, обмен местными новостями, обмен опытом и конкретными достижениями. К окончанию проекта ожидается, что 100% целевых территорий будут иметь доступ к информационным ресурсам по энергосбережению, размещенным на веб-странице проекта. Для обеспечения устойчивости тематическая веб-страница может быть размещена на базе существующих интернет-площадок (к примеру, на базе сайта Департамента по энергоэффективности).

#### *Мероприятие 1.4. Обучение учителей целевых учреждений образования преподаванию по вопросам энергоэффективности*

В рамках данного мероприятия будет проанализирована и усовершенствована существующая методология преподавания факультативных занятий по вопросам энергоэффективности. Из целевых районов проекта, участвующих в пилотных проектах, будет отобрана на конкурсной основе группа учителей для обучения с целью дальнейшего преподавания по вопросам энергоэффективности (10-14 человек) по вновь разработанной методологии. Для этой группы будет проведено 3 сессии тренинга для тренеров по вопросам энергоэффективности. Ожидается, что учителя, обученные в ходе тренингов, будут распространять знания в области энергоэффективности в целевых районах. По окончании проекта по меньшей мере 10 обученных тренеров подтвердят совершенствование своих знаний в сфере энергоэффективности и навыков интерактивного обучения и коммуникации. 80% тренеров подтвердят желание и готовность внедрять тренинги по энергоэффективности в учреждениях образования в виде внеклассных или факультативных занятий.

#### *Мероприятие 1.5. Внеклассные/ факультативные учебные курсы по энергоэффективности*

Знания по энергоэффективности достигнут широких слоев населения, где учителя, молодые люди, их родители рассматриваются в качестве проводников информации для обмена и популяризации знаний по вопросам энергоэффективности. Внеклассные или факультативные учебные курсы по вопросам энергоэффективности предполагают распространение новых знаний и связаны с практическими примерами применения энергоэффективных технологий, которые наглядно продемонстрированы на пилотных объектах. В дополнение к курсам будут разработаны различные публикации, которые будут подготовлены с учетом передового международного опыта по вопросам энергоэффективности, в том числе в области использования учреждений образования для распространения знаний в сфере энергоэффективности. Целевой аудиторией внеклассных/ факультативных учебных курсов по энергоэффективности будут являться учащиеся. Ожидается, что учителя, обученные в рамках мероприятия 1.4 будут привлекаться к разработке и применению учебных курсов, которые послужат источником достоверной информации для местного населения и будут способствовать применению некоторых простых мер по энергоэффективности в жилом секторе.

К окончанию проекта все целевые районы проекта введут внеклассные/ факультативные учебные курсы по энергоэффективности. Все учреждения образования, имеющие такие курсы, подтвердят повышение осведомленности учащихся и их родителей в соответствующей сфере.

#### *Мероприятие 1.6. Информационные стенды на демонстрационных объектах*

Информационные стенды будут установлены в демонстрационных объектах-зданиях для того, чтобы наглядно продемонстрировать ход проведения мероприятий по энергоэффективности в этих зданиях, а также отразить преимущества, полученные в результате внедрения проекта. Как минимум все демонстрационные объекты, и, по возможности, другие учреждения образования, расположенные на территории целевых районов, будут оборудованы информационными стендами.

#### *Мероприятие 1.7. Информационная кампания*

Это комплексное мероприятие будет включать разработку и распространение серии тематических публикаций, статей в местных средствах массовой информации, проведение пресс конференций, разработку и распространение различных информационных материалов для целевых районов и впоследствии для местных исполнительных и распорядительных органов всех шести областей Республики Беларусь. 100% целевых районов будут охвачены информационной кампанией. Информационные материалы будут размещены на веб-страницах соответствующих областных и районных отделов образования.

### **Компонент 2: Инициативы по повышению энергоэффективности, реализованные с помощью целевого финансирования, выделенного на конкурсной основе.**

#### *Мероприятие 2.1. Создание механизма отбора инициатив по ЭОО*

В рамках этого мероприятия будет разработан механизм отбора инициатив по ЭОО. Координационный совет проекта (далее - КСП) утвердит механизм отбора, разработанный в рамках проекта, включая критерии отбора инициатив. Отбор будет проходить в 2 этапа: (1) предварительный отбор объектов для участвующих областей, затем будут проведены энергетические аудиты (на 25-30 объектах); и (2) окончательный отбор объектов на основе критериев отбора и результатов энергоаудита. Основные подходы для определения критериев по отбору инициатив по ЭОО приведены в Приложении IV.

#### *Мероприятие 2.2. Разработка методических материалов по подготовке предложений по инициативам ЭОО*

В рамках проекта будут подготовлены методические материалы, необходимые для потенциальных участников конкурса (местных исполнительных и распорядительных органов или администраций учебных заведений), включая форму конкурсной заявки и руководство по ее оформлению.

#### *Мероприятие 2.3. Методическая помощь потенциальным получателям целевого финансирования*

Эксперты проекта проведут групповые, индивидуальные и он-лайн консультации для потенциальных участников конкурса, а также предоставят пояснения относительно оформления конкурсных заявок. Будет организован как минимум один специализированный семинар, на котором по меньшей мере 60 участников получат информацию по правилам подачи заявок на финансирование инициатив по ЭОО.

#### *Мероприятие 2.4. Энергетические аудиты*

Энергетические аудиты будут проведены для 25-30 объектов, выбранных КСП на предварительном этапе отбора проектных предложений. Аудиты будут проводиться подрядной организацией, нанятой проектом ЕС-ПРООН. Методика проведения аудита будет согласована с Департаментом по энергоэффективности. При выборе организации-энергоаудитора, будет учитываться факт, что проведение энергоаудитов в Республике Беларусь осуществляется сертифицированными в установленном порядке организациями.

#### *Мероприятие 2.5. Рассмотрение и отбор инициатив по ЭОО на основе утвержденных критериев*

КСП рассмотрит все полученные заявки и отберет инициативы по ЭОО, основываясь на утвержденных критериях отбора и учитывая результаты энергоаудитов. Участники конкурса будут официально проинформированы о его результатах, а перечень инициатив – победителей будет размещен на сайте проекта.

#### *Мероприятие 2.6. Учебная поездка для ключевых участников инициатив по ЭОО*

Команда проекта организует учебную поездку в страну Евросоюза для изучения успешного европейского опыта энергоэффективности на местном уровне, примеров применения энергоэффективных мероприятий в учреждениях образования, а также передовой практики муниципального планирования мероприятий по энергоэффективности.

#### *Мероприятие 2.7. Разработка проектно-сметной документации*

Для разработки проектно-сметной документации для реализации мероприятий по повышению энергоэффективности на конкурсной основе в соответствии с правилами и процедурами ПРООН будут отобраны проектные организации. При отборе проектных организаций предпочтение будет отдаваться проектным организациям, расположенным в целевых регионах.

#### *Мероприятие 2.8. Конкурсный отбор строительных подрядчиков*

Местные исполнительные и распорядительные органы (например, отделы образования райисполкомов целевых районов) совместно с администрацией демонстрационных объектов будут отвечать за выбор строительных подрядчиков. Для того чтобы поощрить создание рабочих мест, возможно проведение закрытых конкурсных торгов в пределах целевой области или района. Это условие может применяться, если несколько подрядчиков – конкурентов находятся в данной области или районе. Даже при проведении открытых торгов при прочих равных условиях предпочтение может быть отдано местным подрядчикам с целью создания новых рабочих мест в районе.

При необходимости местные исполнительные и распорядительные органы могут обратиться за поддержкой к проекту в части подготовки технических спецификаций для проведения тендера. Проект будет отслеживать ход проведения конкурсных торгов и качество проводимых работ

#### *Мероприятие 2.9. Укрепление потенциала местных исполнительных и распорядительных органов, также других местных заинтересованных сторон в области реализации инициатив по ЭОО*

В ходе реализации проекта местные исполнительные и распорядительные органы и потенциальные исполнители инициатив по ЭОО в целевых районах примут участие в специализированном тренинге по подготовке и реализации инициатив в сфере энергоэффективности. Будет проведен по меньшей мере 1 тренинг по администрированию грантов в каждой из пилотных областей, в котором примет участие как минимум 20 представителей местных исполнительных и распорядительных органов и потенциальных исполнителей инициатив.

#### *Мероприятие 2.10. Мобилизация местных ресурсов*

Проект окажет поддержку местным исполнительным и распорядительным органам в поиске источников софинансирования инициатив по ЭОО, включая подготовку необходимых документов. Ожидается, что как минимум 40% затрат на реализацию инициатив будет покрыто из местных источников в виде денежного и неденежного вклада (работы, услуги, материалы, и т.д.).

#### *Мероприятие 2.11. Целевое финансирование инициатив по ЭОО и их фактическая реализация*

Инициативы по модернизации демонстрационных объектов будут в основном включать технологические улучшения существующей инфраструктуры зданий. В инициативы допускается включение других сопутствующих мер, таких как информирование, образование, укрепление потенциала местных исполнительных и распорядительных органов, также других местных заинтересованных сторон и т.д., которые будут выполняться самостоятельно исполнителями инициатив, при условии, что затраты на них не будут превышать 10 % общего бюджета инициативы. Как минимум одна инициатива по ЭОО в каждой области получит финансирование и будет полностью реализована.

#### *Мероприятие 2.12. Церемонии открытия демонстрационных объектов*

Данные мероприятия будут организованы на заключительном этапе реализации инициатив. Церемонии будут проходить с участием всех ключевых партнеров, в том числе представителей местных исполнительных и распорядительных органов, граждан, которые активно участвовали в процессе реализации инициативы. Во время церемоний открытия будут представлен потенциальный экономический эффект инициатив по ЭОО (сбережение энергии, снижение экономических затрат, и т.д.). Кроме того, будет обеспечено информационное освещение данных мероприятий в средствах массовой информации.

#### *Мероприятие 2.13. Мониторинг реализации проекта*

В ходе реализации персоналом проекта будет проводиться регулярный мониторинг процессов реализации на соответствие плану реализации проекта, а также измерение конкретных результатов в соответствии с предварительно определенными индикаторами. Мониторинговые отчеты по инициативам будут доступны на веб-сайте проекта.

#### *Мероприятие 2.14. Мониторинг энергопотребления*

После завершения мероприятий по повышению энергоэффективности, владельцы объектов и местные исполнительные и распорядительные органы будут вести мониторинг энергоэффективности и энергосбережения на демонстрационных объектах, рассматриваемый как вклад в реализацию мероприятий проекта. Мониторинг будет осуществляться с использованием тепловых и электрических счетчиков (и, возможно, дополнительного оборудования, в зависимости от объекта).<sup>1</sup> Владельцы объектов будут ежедневно осуществлять запись показаний потребления тепловой и электрической энергии, внутренней и наружной температуры, фиксируя показания в письменной форме в специальных журналах, которые в дальнейшем будут использоваться для анализа командой проекта. В ходе реализации проекта, персонал проекта будет осуществлять мониторинговые визиты на демонстрационные объекты для проверки работы счетчиков, и проведения дополнительных измерений, в случае необходимости.

#### *Мероприятие 2.15. Распространение результатов проекта*

Для распространения передовой практики, будет организована серия учебных поездок внутри страны и обсуждений на круглых столах/семинарах, организованных для широкого распространения успешного опыта реализации инициатив по ЭОО. Результаты проекта будут также представлены на пяти международных встречах (конференциях и выставках).

### **Компонент 3: Апробация подхода территориально-ориентированного развития в целевых районах проекта в привязке к устойчивому управлению энергоресурсами на местном уровне.**

#### *Мероприятие 3.1. Создание потенциала для территориально-ориентированного развития в целевых районах*

Проект организует серию встреч (включая презентации, круглые столы и консультации) с ключевыми заинтересованными сторонами проекта, партнерами для разъяснения подхода TOP. Предполагается, что к окончанию проекта 80% партнеров в целевых районах подтвердят использование основных методов территориально-ориентированного развития.

---

<sup>1</sup> Учет потребления тепловой, электрической энергии, природного газа, воды является обязательным согласно белорусскому законодательству и должен быть включен в рабочий проект и задание строителям. Владельцы объектов должны гарантировать беспрепятственный доступ к измерительным устройствам и документации ведения учета потребления, а также содействовать команде проекта в выполнении дополнительных измерений с использованием портативных приборов.

### *Мероприятие 3.2. Подготовка и подписание Меморандумов о взаимопонимании и Соглашений о партнерстве*

ПРООН и участвующие в проекте областные исполнительные комитеты подпишут *Меморандумы о взаимопонимании и Соглашения о партнерстве* для реализации мероприятий проекта. Меморандумы засвидетельствуют наличие у заинтересованных сторон намерения сотрудничать и оказывать поддержку в деле реализации мероприятий проекта ЕС-ПРООН. Меморандумы о взаимопонимании должны быть заключены на начальной стадии реализации проекта. В Соглашениях о партнерстве будут определены роли и сферы ответственности ПРООН и конкретных исполнителей инициатив по ЭОО в процессе их реализации с использованием подхода TOP.

### *Мероприятие 3.3. Создание и поддержка общественно-консультативных советов по энергосбережению на местном уровне*

Одним из ключевых принципов реализации подхода TOP является привлечение и участие всех заинтересованных сторон на данной территории в процесс планирования, обсуждения, принятия решений и мониторинга выполнения процесса развития и реализации проекта. Общественно-консультативные советы являются одной из форм, позволяющих соблюсти этот принцип. С помощью общественно-консультативных советов местные исполнительные и распорядительные органы, граждане, участвующие в проекте, и другие ключевые заинтересованные лица вовлечены в процесс планирования и регулярного мониторинга действий проекта ЕС-ПРООН в целевых районах.

Наличие такого коллегиального органа в целевых районах важно с точки зрения приближения реализации проекта к местным реалиям, а также для согласованного реагирования на возможные трудности в процессе реализации проекта.

Общественно-консультативные советы не могут иметь официальных полномочий, но служат в качестве консультационной площадки и коллегиального органа для выработки взаимопонимания и консенсуса по важным вопросам реализации проекта. Так как по своей природе это неформальный и добровольный орган, то его состав и порядок функционирования должен определяться непосредственно его участниками уже на этапе реализации проекта. Персонал проекта должен оказать содействие в формировании совета, организации его заседаний, а также обеспечить информированность совета о ходе реализации проекта. В каждом целевом районе будет создан 1 общественно-консультативный совет при соответствующем местном исполнительном и распорядительном органе или на базе учреждения образования, выбранного пилотным объектом.

### *Мероприятие 3.4. Общественные встречи по проекту*

В местных исполнительных и распорядительных органах будет организована серия встреч с участием граждан с тем, чтобы обеспечить прозрачность и понятность процесса реализации инициатив по ЭОО местному населению. Это будет стимулировать более широкое и информированное участие граждан и способствовать позитивным изменениям через активную вовлеченность и сопричастность местных жителей в ходе реализации мер по энергоэффективности. В каждом целевом районе будет проведено по меньшей мере по 3 общественных встречи.

### *Мероприятие 3.5. Руководства для местных исполнительных и распорядительных органов, других заинтересованных сторон по энергоэффективности, а также по вопросам участия граждан в планировании мер по энергоэффективности на местном уровне*

В ходе реализации проекта будут подготовлены руководства для местных исполнительных и распорядительных органов, других заинтересованных сторон по вопросам энергоэффективности и вовлечения граждан в процессы планирования развития их территорий. Такие руководства могут включать описание передового опыта в области энергоэффективности, а также практические меры по повышению энергоэффективности для местных жителей.

### *Мероприятие 3.6. Разработка и внедрение системы общественного мониторинга и оценки*

Данное мероприятие может включать в себя опросы, анкетирование, общественные встречи и слушания и другие пути получения информации и обратной связи от населения. В ходе реализации проекта будет обеспечена «обратная связь» от участников проекта, а также обеспечен

общественный мониторинг и оценка инициатив по ЭОО. Проект будет стимулировать предпосылки для коллегиального (совместного) планирования дальнейших действий в направлении повышения энергоэффективности.

*Мероприятие 3.7. Содействие в разработке местных стратегий по энергоэффективности*

Эксперты команды проекта будут работать с местными исполнительными и распорядительными органами и другими заинтересованными участниками проекта с целью разработки местных стратегий в области энергоэффективности для участвующих территорий. Команда проекта подготовит (1) исходную информацию на основании данных местных исполнительных и распорядительных органов и информации по реализации пилотных проектов и (2) информацию об имеющихся местных ресурсах и поддержке международных доноров. Эта информация будет предоставлена гражданам для выражения мнения относительно приоритетов развития территории, на которой они проживают.

Решение о том, будут ли стратегии отражать план развития по энергоэффективности района или конкретного более специфического населенного пункта будет принято на стадии реализации проекта. Решение будет основано на анализе местных потребностей и потенциала по разработке и выполнению стратегии.

*Мероприятие 3.8. Полученный опыт: презентация финального отчета*

Команда проекта подготовит и презентует финальный отчет, обобщающий опыт, полученный ПРООН в продвижении последовательной и интегрированной стратегии и мер по энергосбережению на местном уровне, а также предоставляющий рекомендации для вовлеченных местных исполнительных и распорядительных органов, других заинтересованных сторон.



Часть III: Таблица ресурсов и результатов

<b>Результат Страновой Программы ПРООН:</b>				
3.1 Развитие национального потенциала в области снижения последствий изменения климата				
<b>Индикаторы результатов из Страновой Программы ПРООН, включая исходные данные и целевые показатели:</b> Показатель Выбросы парниковых газов в атмосферу (тонн, в пересчете на CO <sub>2</sub> ) Исходные данные: 62595 тыс. тонн; Цель: 62545 тыс. тонн.				
<b>Стратегия партнерства:</b> Исполняющая организация – Департамент по энергоэффективности Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь				
<b>Название и номер проекта:</b> «Разработка интегрированного подхода к расширению программы по энергосбережению». Номер проекта: 00083259. Номер гранта в системе Atlas: 00067546.				
<b>ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ</b>	<b>ЗАДАЧИ НА (1-3 ГОДЫ)</b>	<b>МЕРОПРИЯТИЯ</b>	<b>ОТВЕТСТВЕННЫЕ ИСПОЛНИТЕЛИ</b>	<b>ВКЛАД (EUR)</b>
<b>Компонент 1: Информирование и обучение местных заинтересованных сторон в целевых районах проекта по вопросам энергоэффективности.</b>				<b>112,090</b>
<p><b>Исходная ситуация:</b> 1. Недостаточная осведомленность в сфере энергосберегающих технологий, и ограниченное их применение среди населения Беларуси.</p> <p><b>Индикаторы:</b> 1. % целевых учреждений образования подтверждают повышенную осведомленность учеников и из родителей о выгодах и преимуществах рационального использования энергии и энергоэффективности. 2. % проектных целевых районов, охваченных информационной</p>	<p><b>Задачи (год 1)</b> - проведено 6 тематических презентаций в целевых районах; - выпущено и распространено 3 ежеквартальных информационных бюллетеня; - разработан и действует тематический веб-сайт проекта; - проведено 3 тренинга для учителей целевых учреждений образования; - Подготовлена и проводится информационная кампания.</p> <p><b>Задачи (год 2)</b> - ежеквартальные информационные бюллетени выходят на регулярной основе;</p>	1.1. Тематические презентации для представителей местных исполнительных и распорядительных органов, заинтересованных групп населения, участвующих в проекте.	ПРООН, ДЭЭ, Облисполкомы, райисполкомы	
		1.2. Ежеквартальный информационный бюллетень.	ПРООН, ДЭЭ Райисполкомы	
		1.3. Тематический сайт проекта.	ПРООН, ДЭЭ Райисполкомы	

\* Департамент по энергоэффективности Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь

компанией в рамках проекта.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- тематический веб-сайт проекта работает и регулярно обновляется;</li> <li>- в целевых учреждениях образования введены внеклассные/ факультативные учебные курсы по энергоэффективности;</li> <li>- на всех демонстрационных объектах установлены информационные стенды;</li> <li>- в течение всего года проводится информационная кампания.</li> </ul> <p><b>Задачи (год 3)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ежеквартальные информационные бюллетени выходят на регулярной основе;</li> <li>- тематический веб-сайт проекта работает и регулярно обновляется;</li> <li>- в целевых учреждениях образования преподаются внеклассные/ факультативные учебные курсы по энергоэффективности;</li> <li>- информационные стенды регулярно обновляются на всех демонстрационных объектах;</li> <li>- в течение всего года проводится информационная кампания.</li> </ul>	1.4. Обучение учителей целевых учреждений образования преподаванию по вопросам энергоэффективности.	ПРООН, ДЭЭ	
		1.5. Внеклассные/ факультативные учебные курсы по энергоэффективности.	ПРООН, ДЭЭ Райисполкомы	
		1.6. Информационные стенды на демонстрационных объектах.	ПРООН, ДЭЭ Райисполкомы	
		1.7. Информационная кампания.	ПРООН, ДЭЭ Облисполкомы, райисполкомы	
<b>Компонент 2: Инициативы по повышению энергоэффективности, реализованные с помощью целевого финансирования, выделенного на конкурсной основе.</b>				<b>1,400,135</b>
<p><b>Исходная ситуация:</b></p> <p>1. Использование энергоресурсов зданиями старой постройки, особенно в учреждениях образования, часто характеризуется неэффективностью и потерями энергии, что ведет к повышенному количеству парниковых газов, выбрасываемых в атмосферу.</p> <p><b>Индикаторы:</b></p> <p>1. Количество успешно реализованных инициатив по ЭОО,</p>	<p><b>Задачи (год 1)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработан механизм отбора инициатив по ЭОО и утвержден КСП;</li> <li>- подготовлены методические материалы по подготовке инициатив по ЭОО;</li> <li>- проведено как минимум три семинара по поддержке потенциальных получателей финансирования;</li> <li>- проведено по меньшей мере 25 энергоаудитов на отобранных демонстрационных объектах;</li> </ul>	2.1. Создание механизма отбора инициатив по ЭОО	ПРООН, ДЭЭ, Облисполкомы	
		2.2. Разработка методических материалов по подготовке предложений по инициативам по ЭОО	ПРООН, ДЭЭ	
		2.3. Методическая помощь потенциальным получателям целевого финансирования	ПРООН, ДЭЭ	
		2.4. Энергетические аудиты	ПРООН, ДЭЭ	

<p>демонстрирующих как стандартные, так и инновационные меры в области энергоэффективности в учреждениях образования.</p> <p>2. Количество завершенных энергетических аудитов.</p>	<p>- отобраны инициативы по ЭОО;</p> <p>- начат регулярный мониторинг результатов проекта.</p> <p><b>Задачи (год 2)</b></p> <p>- разработана проектно-сметная документация для демонстрационных объектов;</p> <p>- на конкурсной основе отобраны строительные подрядчики;</p> <p>- начата реализация инициатив по ЭОО;</p> <p>- на демонстрационных объектах установлены информационные стенды;</p> <p>- организована учебная поездка для ключевых участников проекта в одну из европейских стран (12 участников);</p> <p>- как минимум 3 семинара по укреплению потенциала местных заинтересованных сторон по тематике разработки и реализации инициатив;</p> <p>- начата работа по мобилизации местных ресурсов;</p> <p>- предоставлено целевое финансирование для реализации отобранных инициатив по ЭОО и начата их реализация;</p> <p>- мониторинг результатов проекта проводится на регулярной основе;</p> <p>- начат мониторинг энергопотребления (проведено как минимум 10 мониторинговых визитов).</p> <p><b>Задачи (год 3)</b></p> <p>- как минимум 3 инициативы по ЭОО успешно реализованы;</p> <p>- мониторинг результатов проекта и мониторинг энергопотребления проводится на регулярной основе;</p> <p>- 3 учебных поездки внутри страны будет</p>	2.5. Рассмотрение и отбор инициатив по ЭОО на основе утвержденных критериев	ПРООН, ДЭЭ, Облисполкомы	
		2.6. Учебная поездка для ключевых участников инициатив по ЭОО	ПРООН, ДЭЭ	
		2.7. Разработка проектно-сметной документации	ПРООН, ДЭЭ Райисполкомы	
		2.8. Конкурсный отбор строительных подрядчиков	Райисполкомы	
		2.9. Укрепление потенциала местных исполнительных и распорядительных органов, также других местных заинтересованных сторон в области реализации инициатив по ЭОО	ПРООН, ДЭЭ	
		2.10. Мобилизация местных ресурсов	ПРООН, ДЭЭ Облисполкомы, райисполкомы	
		2.11. Целевое финансирование инициатив по ЭОО и их фактическая реализация	ПРООН, ДЭЭ	
		2.12. Церемонии открытия демонстрационных объектов	ПРООН, ДЭЭ Райисполкомы	
		2.13. Мониторинг реализации проекта	ПРООН, ДЭЭ	
		2.14. Мониторинг энергопотребления	ПРООН, ДЭЭ	

	<p>организовано для распространения передовой практики и обмена опытом;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проведены церемонии открытия демонстрационных объектов;</li> <li>- проведено по меньшей мере 6 семинаров по распространению результатов проекта;</li> <li>- как минимум 20 участников из Беларуси представят результаты проекта на приблизительно 5 международных семинарах и конференциях.</li> </ul>	2.15. Распространение результатов проекта	ПРООН, ДЭЭ Облесполкомы, Райисполкомы	
<b>Компонент 3: Аprobация подхода территориально-ориентированного развития в целевых районах проекта в привязке к устойчивому управлению энергоресурсами на местном уровне.</b>				<b>71,560</b>
<p><b><u>Исходная ситуация:</u></b></p> <p>Местное население недостаточно активно вовлечено в планирование и реализацию мероприятий по повышению энергоэффективности на местном уровне.</p> <p><b><u>Индикаторы:</u></b></p> <p>1. Количество представителей местных основных заинтересованных сторон, принявших участие в обучающих семинарах по территориально-ориентированному развитию.</p> <p>2. Количество общественных встреч, проведенных в каждом целевом районе/территории.</p>	<p><b>Задачи (год 1)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проведено по меньшей мере 6 семинаров по внедрению подхода территориально-ориентированного развития в целевых районах;</li> <li>- подписаны меморандумы о взаимопонимании с ключевыми участниками проекта;</li> <li>- по меньшей мере в одном из целевых районов создан консультационный общественный совет;</li> <li>- в целевых районах проводятся рабочие встречи в местных исполнительных и распорядительных органах;</li> <li>- по меньшей мере в одном целевом районе разработана и внедрена система общественного мониторинга и оценки.</li> </ul> <p><b>Задачи (год 2)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- во всех целевых районах работают консультационные общественные советы;</li> <li>- подготовлены руководства для местных партнеров по энергоэффективности и внедрения подхода TOP;</li> <li>- в целевых районах на регулярной основе проводятся рабочие встречи в местных исполнительных и распорядительных органах;</li> </ul>	<p>3.1. Создание потенциала для территориально-ориентированного развития в целевых районах</p> <p>3.2. Подготовка и подписание Меморандумов о взаимопонимании и Соглашений о партнерстве</p> <p>3.3. Создание и поддержка общественно-консультативных советов по энергосбережению на местном уровне</p> <p>3.4. Общественные встречи по проекту</p> <p>3.5. Руководства для местных исполнительных и распорядительных органов и других заинтересованных сторон по энергоэффективности, а также по вопросам участия граждан в планировании мер по энергоэффективности на местном уровне</p> <p>3.6. Разработка и внедрение системы общественного мониторинга и оценки</p>	<p>ПРООН, ДЭЭ Облесполкомы, райисполкомы</p> <p>ПРООН, ДЭЭ Райисполкомы</p> <p>ПРООН, ДЭЭ Райисполкомы</p> <p>ПРООН, ДЭЭ Райисполкомы</p> <p>ПРООН, ДЭЭ</p> <p>ПРООН, ДЭЭ Облесполкомы, райисполкомы</p>	

	<p>- системы общественного мониторинга и оценки работают во всех целевых районах; - начата работа над разработкой местных стратегий по энергоэффективности.</p> <p><b>Задачи (год 3)</b></p> <p>- во всех целевых районах работают консультационные общественные советы; - в целевых районах на регулярной основе проводятся рабочие встречи в местных исполнительных и распорядительных органах; - системы общественного мониторинга и оценки работают во всех целевых районах; - во всех целевых районах разработаны местные стратегии по энергоэффективности; - подготовлен и презентован всем заинтересованным сторонам финальный отчет, обобщающий полученный опыт проекта.</p>		Мы	
		3.7. Содействие в разработке местных стратегий по энергоэффективности	ПРООН, ДЭЭ Облисполко Мы, райисполко Мы	
		3.8. Полученный опыт: презентация финального отчета	ПРООН, ДЭЭ Облисполко Мы	
<b>Управление проектом</b>				<b>285,374</b>
Реализация проекта		Оплата персонала, аренда офиса, офисное оборудование для сотрудников проекта, визуальное представление проекта, иные расходы.	ПРООН ДЭЭ	
<b>Административные расходы ПРООН по поддержке проекта (7%)</b>			ПРООН	<b>130,841</b>
<b>Общий бюджет</b>				<b>2,000,000</b>

**Часть IV: Рабочий план и бюджет проекта**

а) РАБОЧИЙ ПЛАН НА 2013-2015

Мероприятия	2013				2014				2015			
	кв. 1	кв. 2	кв. 3	кв. 4	кв. 1	кв. 2	кв. 3	кв. 4	кв. 1	кв. 2	кв. 3	кв. 4
<b>Компонент 1: Информирование и обучение местных заинтересованных сторон в целевых районах проекта по вопросам энергоэффективности.</b>												
1.1. Тематические презентации для представителей местных исполнительных и распорядительных органов и заинтересованных групп населения, участвующих в проекте.												
1.2. Ежеквартальный информационный бюллетень.												
1.3. Тематический сайт проекта.												
1.4. Обучение учителей целевых учреждений образования преподаванию по вопросам энергоэффективности.												
1.5. Внеклассные/ факультативные учебные курсы по энергоэффективности.												
1.6. Информационные стенды на демонстрационных объектах.												
1.7. Информационная кампания.												
<b>Компонент 2: Инициативы по повышению энергоэффективности, реализованные с помощью целевого финансирования, выделенного на конкурсной основе.</b>												
2.1. Создание механизма отбора инициатив по ЭОО												
2.2. Разработка методических материалов по подготовке предложений по инициативам по ЭОО												
2.3. Методическая помощь потенциальным получателям целевого финансирования												
2.4. Энергетические аудиты												
2.5. Рассмотрение и отбор инициатив по ЭОО на основе утвержденных критериев												
2.6. Учебная поездка для ключевых участников инициатив по ЭОО												
2.7. Разработка проектно-сметной документации												
2.8. Конкурсный отбор строительных подрядчиков												
2.9. Укрепление потенциала местных исполнительных и распорядительных органов, также других местных заинтересованных сторон в области реализации инициатив по ЭОО												
2.10. Мобилизация местных ресурсов												
2.11. Целевое финансирование пилотных инициатив по ЭОО и их фактическая реализация												
2.12. Церемонии открытия демонстрационных объектов												

Мероприятия	2013				2014				2015			
	кв. 1	кв. 2	кв. 3	кв. 4	кв. 1	кв. 2	кв. 3	кв. 4	кв. 1	кв. 2	кв. 3	кв. 4
2.13. Мониторинг реализации проекта												
2.14. Мониторинг энергопотребления												
2.15. Распространение результатов проекта												
<b>Компонент 3: Аprobация подхода территориально-ориентированного развития в целевых районах проекта в привязке к устойчивому управлению энергоресурсами на местном уровне.</b>												
3.1. Создание потенциала для территориально-ориентированного развития в целевых районах												
3.2. Подготовка и подписание Меморандумов о взаимопонимании и Соглашений о партнерстве												
3.3. Создание и поддержка общественно-консультативных советов по энергосбережению на местном уровне												
3.4. Общественные встречи по проекту												
3.5. Руководства для местных исполнительных и распорядительных органов и других заинтересованных сторон по энергоэффективности, а также по вопросам участия граждан в планировании мер по энергоэффективности на местном уровне												
3.6. Разработка и внедрение системы общественного мониторинга и оценки												
3.7. Содействие в разработке местных стратегий по энергоэффективности												
3.8. Полученный опыт: презентация финального отчета												
<b>Управление проектом</b>												

б) Индикативный годовой рабочий план на 2013

Ожидаемые результаты	Запланированные мероприятия	Временные рамки				Ответственные стороны	Запланированный бюджет		
		Q1	Q2	Q3	Q4		Источник финансирования	Описание бюджета	Сумма (евро)
<p><b>Компонент 1: Информирование и обучение местных заинтересованных сторон в целевых районах проекта по вопросам энергоэффективности.</b></p> <p><b>Исходная ситуация:</b> Недостаточная осведомленность в сфере энергосберегающих технологий, и ограниченное их применение среди населения Беларуси.</p> <p><b>Индикаторы:</b> 1. % целевых учреждений образования</p>	<p>1.1. Тематические презентации для представителей местных исполнительных и распорядительных органов и заинтересованных групп населения, участвующих в проекте.</p>					<p>ПРООН, ДЭЭ, Облсполкомы, Райисполкомы</p>	<p>Евросоюз</p>	71300 - Местные консультанты	1,800
		71400 – Контрактные услуги – специалисты	15,360						
		71600 - Командировочные расходы	11,370						
		72100 - Контрактные услуги - компании	8,780						
		72400 - Информационно-коммуникационные услуги	2,160						
		74200 - Аудио-, видео- и печатная продукция	5,220						
		<b>Всего Компонент 1</b>	<b>44,690</b>						

<p>подтверждают повышенную осведомленность учеников и из родителей о выгодах и преимуществах рационального использования энергии и энергоэффективности.</p> <p>2. % проектных целевых территорий, покрытых информационной компанией в рамках проекта.</p> <p><b>Целевые показатели:</b></p> <p>Улучшена осведомленность местного населения о выгодах и преимуществах рационального использования энергии.</p> <p>1. 80% целевых учреждений образования подтверждают повышенную осведомленность учеников и из родителей.</p> <p>2. 100% целевых районов охвачены информационной компанией в рамках проекта.</p>	1.2. Ежеквартальный информационный бюллетень					ПРООН, ДЭЭ, Райисполкомы			
	1.3. Тематический сайт проекта					ПРООН, ДЭЭ, Райисполкомы			
	1.4. Обучение учителей целевых учреждений образования преподаванию по вопросам энергоэффективности					ПРООН, ДЭЭ			
	1.7. Информационная кампания					ПРООН, ДЭЭ, Облисполкомы, Райисполкомы			
<p><b>Компонент 2: Инициативы по повышению энергоэффективности, реализованные с помощью целевого финансирования, выделенного на конкурсной основе.</b></p> <p><b>Исходная ситуация:</b></p> <p>1. Использование энергоресурсов зданиями старой постройки, особенно в учреждениях образования, часто характеризуется неэффективностью и потерями энергии, что ведет к повышенному количеству парниковых газов, выбрасываемых в атмосферу.</p> <p><b>Индикаторы:</b></p> <p>1. Количество успешно реализованных инициатив по ЭОО, демонстрирующих как стандартные, так и инновационные меры в области энергоэффективности в учреждениях образования.</p> <p>2. Количество завершенных энергетических аудитов.</p> <p><b>Целевые показатели:</b></p> <p>1. Как минимум 3 инициативы по ЭОО, демонстрирующие как стандартные, так и инновационные меры в области энергоэффективности, успешно реализованы в учреждениях образования.</p> <p>2. Как минимум 25 энергетических аудитов проведены и соответствующие отчеты подготовлены.</p>	2.1. Создание механизма отбора инициатив по ЭОО					ПРООН, ДЭЭ Райисполкомы	Евросоюз	71300 - Местные консультанты	1,440
	2.2. Разработка методических материалов по подготовке предложений по инициативам по ЭОО					ПРООН, ДЭЭ		71400 – Контрактные услуги – специалисты	15,360
	2.3. Методическая помощь потенциальным получателям целевого финансирования					ПРООН, ДЭЭ		71600 - Командировочные расходы	15,875
	2.4. Энергетические аудиты					ПРООН, ДЭЭ		72100 - Контрактные услуги - компании	80,000
	2.5. Рассмотрение и отбор инициатив по ЭОО на основе утвержденных критериев					ПРООН, ДЭЭ Облисполкомы		74200 - Аудио-, видео- и печатная продукция	300
	2.7. Разработка проектно-сметной документации					ПРООН, ДЭЭ Администрации и проектных районов		<b>Всего Компонент 2</b>	<b>112,975</b>
	2.8. Конкурсный отбор строительных подрядчиков					Райисполкомы			
	2.10. Мобилизация местных ресурсов					ПРООН, ДЭЭ Облисполкомы, райисполкомы			



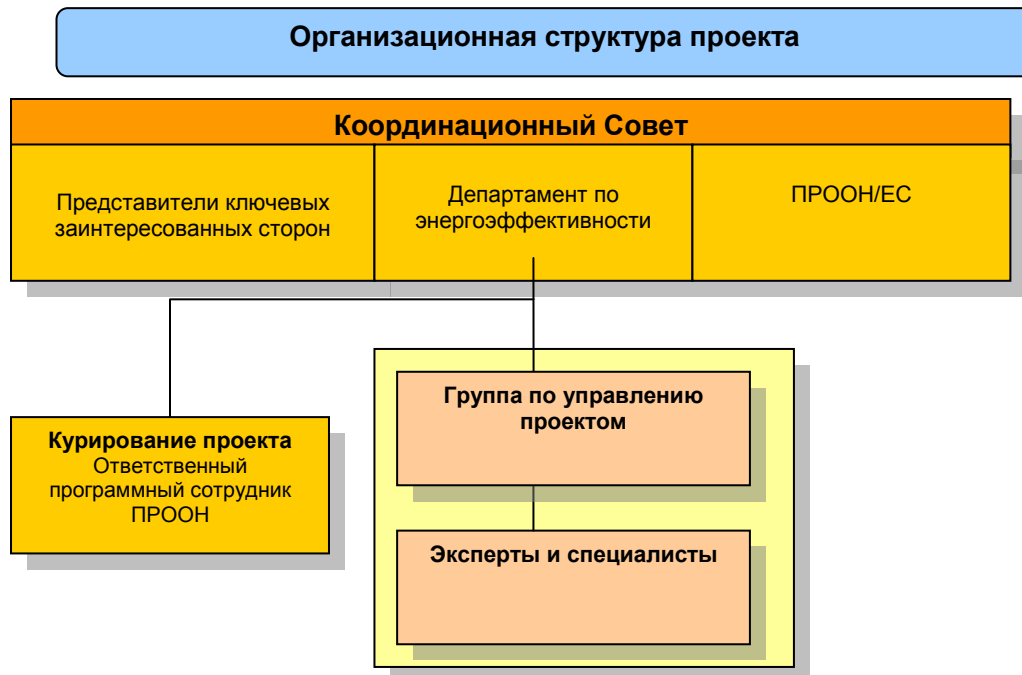
	2.13. Мониторинг реализации проекта					ПРООН, ДЭЭ			
<p><b>Компонент 3: Аprobация подхода территориально-ориентированного развития в целевых районах проекта в привязке к устойчивому управлению энергоресурсами на местном уровне.</b></p> <p><b>Исходная ситуация:</b> Местное население недостаточно активно вовлечено в планирование и реализацию мероприятий по повышению энергоэффективности на местном уровне.</p> <p><b>Индикаторы:</b> 1. Количество представителей местных основных заинтересованных сторон, принявших участие в обучающих семинарах по территориально-ориентированному развитию. 2. Количество общественных слушаний, проведенных в каждом целевом районе/территории.</p> <p><b>Целевые показатели:</b> 1. Не менее 120 представителей местных основных заинтересованных сторон приняли участие в обучающих семинарах по территориально-ориентированному развитию. 2. Не менее 1 общественной встречи по проекту проведено в каждом целевом районе/территории.</p>	3.1. Создание потенциала для территориально-ориентированного развития в целевых районах					ПРООН, ДЭЭ Облсполкомы, райисполкомы		71400 – Контрактные услуги – специалисты	15,360
	3.2. Подготовка и подписание Меморандумов о взаимопонимании и Соглашений о партнерстве					ПРООН, ДЭЭ Райисполкомы		71600 - Командировочные расходы	7,000
	3.3. Создание и поддержание общественно-консультативных советов по энергосбережению на местном уровне					ПРООН, ДЭЭ Райисполкомы		74200 - Аудио-, видео- и печатная продукция	600
	3.4. Общественные встречи по проекту					ПРООН, ДЭЭ Райисполкомы		<b>Всего Компонент 3</b>	<b>22,960</b>
	3.6. Разработка и внедрение системы общественного мониторинга и оценки					ПРООН, ДЭЭ Облсполкомы, райисполкомы			
	Управление проектом								
<p><b>Индикаторы:</b> 1. % освоения средств годового бюджета проекта. 2. % выполнения мероприятий проекта, запланированных на год.</p> <p><b>Целевые показатели:</b> 1. Не менее 90% средств годового бюджета проекта. 2. Успешно выполнено не менее 90% мероприятий проекта, запланированных на год.</p>	Реализация проекта					ПРООН, ДЭЭ	Евросоюз	71400 – Контрактные услуги – специалисты	48,278
								71600 - Командировочные расходы	8,015
								72200 – Оборудование и мебель	37,139
								72400 – Связь	2,280
								72500 - Расходные материалы	1,800
								73100 – Офис (аренда, коммунальные платежи)	14,280
								73400 – Обслуживание автомобиля	2,600
								74500 - Иные расходы	1,000
								<b>Всего Компонент 4</b>	<b>115,392</b>
<b>Итого: год 1</b>								<b>296,017</b>	

с) Бюджет: 2013-2015

Результат/Мероприятия в системе Atlas	Ответственная сторона/ Исполняющая организация	Номер фонда	Донор	Код бюджета/ система Atlas	Описание бюджета в системе Atlas	Итого (EUR)	Год 2013 (EUR)	Годы 2014-2015 (EUR)
Компонент 1	ДЭЭ		Евросоюз	71300	Местные консультанты	2,720	1,800	920
				71400	Контрактные услуги – специалисты	46,080	15,360	30,720
				71600	Командировочные расходы	30,050	11,370	18,680
				72100	Контрактные услуги - компании	11,940	8,780	3,160
				72400	Информационно-коммуникационные услуги	6,480	2,160	4,320
				74200	Аудио-, видео и печатная продукция	14,820	5,220	9,600
<b>Итого Компонент 1</b>						<b>112,090</b>	<b>44,690</b>	<b>67,400</b>
Компонент 2	ДЭЭ		Евросоюз	71300	Местные консультанты	17,600	1,440	16,160
				71400	Контрактные услуги – специалисты	46,080	15,360	30,720
				71600	Командировочные расходы	86,355	15,875	70,480
				72100	Контрактные услуги - компании	89,200	80,000	9,200
				72600	Гранты	1,160,000	-	1,160,000
				74200	Аудио-, видео- и печатная продукция	900	300	600
<b>Итого Компонент 2</b>						<b>1,400,135</b>	<b>112,975</b>	<b>1,287,160</b>
Компонент 3	ДЭЭ		Евросоюз	71300	Местные консультанты	2,680	-	2,680
				71400	Контрактные услуги – специалисты	46,080	15,360	30,720
				71600	Командировочные расходы	21,000	7,000	14,000
				74200	Аудио-, видео- и печатная продукция	1,800	600	1,200
<b>Итого Компонент 3</b>						<b>71,560</b>	<b>22,960</b>	<b>48,600</b>
Управление проектом	ДЭЭ		Евросоюз	71400	Контрактные услуги – специалисты	144,835	48,278	96,557
				71600	Командировочные расходы	23,520	8,015	15,505
				72100	Контрактные услуги - компании	15,000	-	15,000
				72200	Оборудование и мебель	37,139	37,139	-
				72400	Связь	6,840	2,280	4,560
				72500	Расходные материалы	5,400	1,800	3,600
				73100	Офис (аренда, коммунальные платежи)	42,840	14,280	28,560
				73400	Обслуживание автомобиля	6,800	2,600	4,200
				74500	Иные расходы	3,000	1,000	2,000
<b>Итого Управление проектом</b>						<b>285,374</b>	<b>115,392</b>	<b>169,982</b>
<b>Административные расходы ПРООН</b>						<b>130,841</b>	<b>20,721</b>	<b>110,120</b>
<b>ИТОГО Проект</b>						<b>2,000,000</b>	<b>316,738</b>	<b>1,683,262</b>

## Часть V: Управление проектом

Департамент по энергоэффективности Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь будет выступать в качестве Исполняющей организации проекта. Департамент по энергоэффективности будет отвечать за успешную реализацию проекта, устойчивость достигнутых результатов, а также за подготовку и предоставление отчетности соответствующим республиканским органам государственного управления. Исполняющая организация тесно сотрудничает с ПРООН для достижения целей проекта. Департамент по энергоэффективности назначит сотрудника Департамента в качестве Национального координатора проекта, который будет являться ответственным лицом за реализацию проекта со стороны Департамента по энергоэффективности. Организационная структура проекта (представлена на рисунке) включает в себя Координационный совет проекта, курирование проекта и Группу по управлению проектом (ГУП).



Координационный совет проекта (КСП), который будет сформирован в начале проекта, будет следить за его выполнением, направлять деятельность проекта, оказывать ему поддержку в достижении намеченных результатов. Положение о КСП, включая список членов, будет разработано и утверждено ПРООН и Департаментом по энергоэффективности в начале реализации проекта. Председателем КСП является Национальный координатор проекта (НКП), назначаемый Департаментом по энергоэффективности. В состав КСП войдут представители государственных ведомств и организаций, а также ПРООН и ЕС. На заседания КСП, в случае необходимости, могут приглашаться иные участники. При этом число участников заседания должно оставаться в пределах, обеспечивающих работоспособность КСП. Руководитель проекта участвует в заседаниях КСП без права голоса и отвечает за ведение протоколов и составление резюме выступлений и дискуссий. Первое заседание КСП состоится в течение первых 6 месяцев с начала реализации проекта. Не менее двух раз в год ход реализации проекта будет обсуждаться на заседаниях КСП. В случае необходимости, заседания координационного совета могут проходить чаще, чем два раза в год. Примерное техническое задание для КСП приведено в Приложении II.

С целью обеспечения максимально полной ответственности ПРООН за результаты проекта, все решения КСП будут приниматься в соответствии со стандартами, обеспечивающими достижение наилучших результатов, а также обеспечат экономию средств, справедливость, добросовестность, прозрачность и конкурентоспособность на международном уровне. Курирование проекта предполагает осуществление объективного и независимого контроля и мониторинга за реализацией проекта. Функция контроля за реализацией проекта возлагается на Координатора проектов ПРООН по вопросам экологии Представительства ПРООН в Беларуси.

Текущее управление проектом осуществляется Группой по управлению проектом под общим руководством Представителя ПРООН в Республике Беларусь и НКП. В состав ГУП входят:

Руководитель проекта, Помощник по административным и финансовым вопросам, Эксперт по энергоэффективности, Эксперт по территориально-ориентированному развитию, Специалист по связям с общественностью и информации и водитель. Сотрудники проекта будут отбираться в ходе открытого конкурса в соответствии с действующими правилами и процедурами ПРООН с учетом консультаций между ПРООН, ЕС и Департаментом по энергоэффективности.

Руководитель проекта будет осуществлять текущее руководство проектом. Основной обязанностью Руководителя проекта является обеспечение достижения целевых показателей, указанных в проектной документации, а также соблюдения установленных стандартов качества, сроков реализации и бюджетных рамок проекта. Он/она будет подотчет(на)ен Координатору проектов ПРООН по вопросам энергетики и экологии и НКП. Руководитель проекта будет осуществлять общую координацию проекта и следить за его реализацией, а также заниматься составлением рабочих планов проекта, подготовкой ежеквартальных и годовых отчетов о ходе реализации проекта, предоставлением отчетов органам, контролирующим реализацию проекта, руководить работой национальных и международных экспертов и других сотрудников, задействованных в проекте. Руководитель проекта будет нести ответственность за установление и поддержание связей с местными исполнительными и распорядительными органами, НГО и местным населением вовлеченными в проект. Примерная должностная инструкция руководителя проекта представлена в Приложении III.

Непосредственно подчиняясь Руководителю проекта, Помощник по административным и финансовым вопросам будет нести ответственность за каждодневные административные вопросы и бухгалтерию проекта в соответствии с требованиями, как ЕС, так и ПРООН при поддержке административного и финансового отделов ПРООН. Эксперт по энергоэффективности будет нести ответственность за организацию энергетических аудитов пилотных объектов, мониторинга энергоэффективности, передачу знаний в области энергоэффективности целевым сообществам. Эксперт по территориально-ориентированному развитию будет нести ответственность за применение территориально-ориентированного подхода в привязке к выбранным сообществам по вопросам, касающимся энергоэффективности. Данный эксперт разработает целостную стратегию территориально-ориентированного развития и обеспечит выполнение мероприятий, которые включают в себя повышение информированности, укрепление потенциала сообществ, внедрение практик общественного участия в проекте, разработку стратегий развития. Специалист по связям с общественностью и информации будет отвечать за выполнение мероприятий по информированию, включая разработку и внедрение стратегии передачи информации, работу со СМИ, наполнение сайта проекта, выпуск квартального информационного бюллетеня.

Эксперты для выполнения технических работ в рамках проекта будут отбираться, следуя соответствующим процедурам ПРООН. Национальные и международные компании также могут привлекаться для реализации проекта на основании правил и процедур ПРООН по реализации проектов. ПРООН будет осуществлять общий надзор и управление бюджетом проекта. Представительство ПРООН в Беларуси будет отвечать за мониторинг хода реализации проекта и своевременное предоставление промежуточных отчетов донору/донорам. Представительство ПРООН в Беларуси также будет оказывать поддержку Исполняющей организации в получении необходимых экспертных услуг и другого вклада по проекту и осуществлять управление контрактами. Кроме того, Представительство ПРООН в Беларуси будет оказывать помощь в координации и налаживании контактов с другими соответствующими инициативами и учреждениями в стране. Описание услуг, представляемых в рамках проекта Представительством ПРООН в Беларуси, приводится в Приложении 1.

## Часть VI: МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА

Мониторинг проекта будет осуществляться в соответствии с установленными процедурами ПРООН. Руководитель проекта будет регулярно представлять отчеты о ходе реализации проекта в формате, установленном ПРООН Национальному координатору проекта и представителю ПРООН.

Мониторинг проекта будет постоянным процессом, обеспечивающим преобразование ресурсов в запланированные результаты посредством проектной деятельности согласно годовому рабочему плану. В частности, процесс мониторинга будет включать в себя следующее:

- сбор исходных данных по основным показателям и измерения изменений по отношению к исходной ситуации;
- стандартизованный обмен информацией между всеми сторонами, задействованными в деле реализации проекта с целью обеспечения осуществления всей деятельности надлежащим и согласованным образом;
- ведение протоколов запланированных встреч, организованных различными субъектами, участвующими в реализации проекта, будет способствовать мониторингу процессов и процедур;

Представители ЕС будут приглашены к участию в ключевой мониторинговой и оценочной деятельности, связанной с реализацией проекта. Результаты такой деятельности должны быть доведены до сведения Представительства ЕС. Это не препятствует проведению какой-либо дополнительной оценочной миссии, которую ЕС, как донор, может провести.

Аудит проекта будет проводиться в соответствии с требованиями ПРООН и соответствующим белорусским законодательством.

### Управление качеством для результатов мероприятий проекта

<b>Компонент 1</b>	Информирование и обучение местных заинтересованных сторон в целевых районах проекта по вопросам энергоэффективности.	Начало: 2013 Завершение: 2015
<b>Цель</b>	Повышение осведомленности и потенциала местных заинтересованных сторон по вопросам энергоэффективности.	
<b>Описание</b>	Для достижения указанной цели будут выполнены мероприятия 1.1-1.7	
<b>Критерии качества</b>	<b>Метод оценки</b>	<b>Дата оценки</b>
Улучшена осведомленность местного населения о выгодах и преимуществах рационального использования энергии.  1. 80% целевых учреждений образования подтверждают повышенную осведомленность учеников и из родителей.  2. 100% целевых районов охвачены информационной компанией в рамках проекта.	Проектные отчеты. Мониторинговые отчеты. Программы круглых столов. Списки участников. Мониторинг соответствующих информационных источников, включая интернет. Результаты анкетирования участников до и после тренингов.	ежеквартально
<b>Компонент 2</b>	Инициативы по повышению энергоэффективности, реализованные с помощью целевого финансирования, выделенного на конкурсной основе.	Начало: 2013 Завершение: 2015
<b>Цель</b>	Продемонстрировать эффективность применения инновационных энергоэффективных технологий в зданиях системы образования	
<b>Описание</b>	Для достижения указанной цели будут выполнены мероприятия 2.1-2.15	
<b>Критерии качества</b>	<b>Метод оценки</b>	<b>Дата оценки</b>
1. Как минимум 3 инициативы по ЭОО, демонстрирующие как стандартные, так и инновационные меры в области	Проектные отчеты. Мониторинговые отчеты.	ежеквартально

<p>энергоэффективности, успешно реализованы в учреждениях образования.</p> <p>2. Как минимум 25 энергетических аудита проведены и соответствующие отчеты подготовлены.</p>	<p>Отчеты по реализации инициатив по ЭОО.</p> <p>Программы круглых столов. Списки участников тренингов и обучающих поездок.</p> <p>Анкеты участников до и после тренингов.</p>	
<p><b>Компонент 3</b></p>	<p><b>Апробация подхода территориально-ориентированного развития в целевых районах проекта в привязке к устойчивому управлению энергоресурсами на местном уровне.</b></p>	<p>Начало: 2013 Завершение: 2015.</p>
<p><b>Цель</b></p>	<p>Обеспечить участие основных заинтересованных сторон в программах энергосбережения на местном уровне и увеличить вовлеченность местных исполнительных и распорядительных органов, населения в реализацию инициатив по ЭОО и распространение успешного опыта в области энергоэффективности.</p>	
<p><b>Описание</b></p>	<p>Для достижения указанной цели будут выполнены мероприятия 3.1-3.8</p>	
<p><b>Критерии качества</b></p>	<p><b>Метод оценки</b></p>	<p><b>Дата оценки</b></p>
<p>1. Не менее 120 представителей местных основных заинтересованных сторон приняли участие в обучающих семинарах по территориально-ориентированному развитию.</p> <p>2. Не менее 1 общественной встречи по проекту проведено в каждом целевом районе/территории.</p>	<p>Отчеты проекта.</p> <p>Программы круглых столов. Списки участников тренингов и обучающих поездок.</p> <p>Анкеты участников до и после тренингов.</p>	<p>ежеквартально</p>
<p><b>ЗАДАЧА 4</b></p>	<p><b>Налажены эффективные механизмы управления и мониторинга в рамках проекта</b></p>	<p>Начало: 2013 Завершение: 2015</p>
<p><b>Цель</b></p>	<p>Эффективное выполнение мероприятий проекта в соответствии с утвержденным рабочим планом и в рамках утвержденного бюджета.</p>	
<p><b>Описание</b></p>	<p>Следующие основные действия планируются для достижения цели:</p> <p>Найм персонала проекта; аренда офиса проекта.</p> <p>Подготовка годовых рабочих планов.</p> <p>Выполнение проектных мероприятий.</p> <p>Подготовка отчетов в соответствии с утвержденным графиком.</p>	
<p><b>Критерии качества</b></p>	<p><b>Метод оценки</b></p>	<p><b>Дата оценки</b></p>
<p>1. Не менее 90% средств годового бюджета проекта.</p> <p>2. Успешно выполнено не менее 90% мероприятий проекта, запланированных на год.</p>	<p>Годовые финансовые отчеты проекта.</p> <p>Итоговый отчет по проекту.</p>	<p>ежегодно</p>

## **Часть VII: Правовой контекст**

Данный документ проекта считается документом, ссылка на который содержится в Статье 1 Стандартного базового соглашения об оказании помощи, подписанного между Правительством Республики Беларусь и Программой развития Организации Объединенных Наций 24 сентября 1992 года.

В соответствии со Статьей 3 Стандартного базового соглашения об оказании помощи, ответственность за обеспечение охраны и безопасность исполняющей организации, в том числе ее персонала и имущества, а также собственности ПРООН, находящейся в распоряжении исполняющей организации, возлагается на исполняющую организацию.

Исполняющая организация обязана:

- ввести в действие соответствующий план обеспечения безопасности и поддерживать его с учетом ситуации в области безопасности в стране реализации проекта;
- принять на себя все риски и обязательства, имеющие отношение к обеспечению безопасности исполняющей организации, а также полное осуществление плана обеспечения безопасности.

ПРООН оставляет за собой право проверять осуществление такого плана, а также, при необходимости, вносить предложения по его усовершенствованию. Неспособность поддерживать и осуществлять выполнение соответствующего плана обеспечения безопасности, указанного выше, считается нарушением настоящего Соглашения.

Исполняющая организация соглашается предпринять все необходимые меры для обеспечения гарантии того, что ни один из ресурсов ПРООН, полученных в соответствии с документом проекта, не используется для поддержки физических лиц или организаций, причастных к терроризму, и что ни один из получателей любых средств, предоставленных ПРООН, не включен в список Комитета Совета безопасности, составленный в соответствии с резолюцией ООН 1267 (1999 г.). Ознакомиться со списком можно на веб-сайте <http://www.un.org/Docs/sc/committees/1267/1267ListEng.htm>. Данное положение должно быть включено во все договора и соглашения, заключаемые в рамках настоящего документа проекта.

## Часть VIII: Приложения

### Приложение I: ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ УСЛУГ ПРООН ПО ИСПОЛНЕНИЮ ПРОЕКТА

«Разработка интегрированного подхода к расширению программы по энергосбережению».

Страновой офис ПРООН может оказывать содействие в реализации мероприятий проекта по запросу Департамента по энергоэффективности по следующим направлениям:

- Осуществление платежей и других финансовых транзакций;
- Наем персонала проекта и консультантов;
- Закупка товаров и услуг;
- Организация образовательных мероприятий, конференций и семинаров;

Содействие в реализации мероприятий проекта должно осуществляться в соответствии с правилами и процедурами ПРООН. Прямые затраты по проекту, возникшие в связи с оказанием данных услуг, должны возмещаться ПРООН.

В соответствии с положениями Стандартного базового соглашения об оказании помощи между Правительством Республики Беларусь и Программой развития Организации Объединенных Наций, подписанного 24 сентября 1992 года, а также положениями документа проекта, применяются положения об обязательствах, привилегиях и иммунитетах. Правительство несет всю полноту ответственности за проекты, осуществляемые в режиме национального исполнения Исполняющей организацией. Ответственность ПРООН в оказании содействия Исполняющей организации ограничивается нижеприведенными в таблице услугами. Любые претензии или споры, возникающие в связи или в рамках оказания содействия ПРООН, решаются в соответствии с положениями Стандартного базового соглашения об оказании помощи.

В соответствии с документом проекта «Разработка интегрированного подхода к расширению программы по энергосбережению», страновой офис ПРООН предоставляет услуги по запросу Департамента по энергоэффективности согласно перечню услуг, приведенному в таблице ниже. Возмещение страновому офису ПРООН прямых затрат по проекту производится из бюджета проекта следующим методом:

- Включение в бюджет проекта стоимости (или части стоимости) персонала странового офиса, привлекаемого для оказания содействия в осуществлении мероприятий проекта.

Перечень предоставляемых услуг, стоимость и метод начисления представлен в следующей таблице.

Виды услуг	График предоставления услуг	Затраты ПРООН в связи с оказанием содействия	Стоимость и метод компенсации ПРООН
Осуществление платежей и других финансовых транзакций	на основании запроса на проведение платежа	стоимость вовлеченного персонала в соответствии с согласованным процентом	периодический биллинг на основании фактической стоимости персонала и согласованного процента
Закупка товаров и услуг	на основании запроса и годового плана проекта	стоимость вовлеченного персонала в соответствии с согласованным процентом	периодический биллинг на основании фактической стоимости персонала и согласованного процента



Отбор и найм персонала проекта и консультантов	на основании запроса и годового плана проекта	стоимость вовлеченного персонала в соответствии с согласованным процентом	периодический биллинг на основании фактической стоимости персонала и согласованного процента
Организация командировок	на основании запроса и годового плана проекта	стоимость вовлеченного персонала в соответствии с согласованным процентом	периодический биллинг на основании фактической стоимости персонала и согласованного процента
Административные услуги (курьерские отправления, содействие в получении визы, таможенное оформление, т.д.)	на основании запроса и годового плана проекта	стоимость вовлеченного персонала в соответствии с согласованным процентом	периодический биллинг на основании фактической стоимости персонала и согласованного процента
Услуги в области информационно-компьютерных технологий	на основании запроса и годового плана проекта	стоимость вовлеченного персонала в соответствии с согласованным процентом	периодический биллинг на основании фактической стоимости персонала и согласованного процента
Информационно-коммуникационные услуги	на основании плана информационно-коммуникационной деятельности	1% от суммы вклада ПРООН в бюджет проекта	биллинг один раз в год

В случае изменений в условиях предоставления услуг в течение срока исполнения проекта по взаимному согласию Представителя ПРООН и Департамента по энергоэффективности в данное приложение могут вноситься изменения.

**Международные Стандарты Учета в Государственном Секторе** являются официальными стандартами финансового учета в ПРООН.

## **Приложение II: ПРИМЕРНОЕ ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ КООРДИНАЦИОННОГО СОВЕТА ПРОЕКТА**

Координационный совет проекта будет создан для мониторинга реализации проекта и консультирования по стратегическим проектным вопросам. Он будет состоять из представителей следующих организаций:

- 1 представитель Исполняющей организации – Департамента по энергоэффективности
- 1 представитель от Министерства экономики
- 1 представитель от ПРООН
- 1 представитель от Представительства ЕС
- 3 представителя от облисполкомов, участвующих в пилотных проектах
- как минимум 3 представителя от райисполкомов, вовлеченных в реализацию проекта

Каждая указанная выше организация назначает своего представителя в КСП. Национальный координатор проекта от Департамента по энергоэффективности выполняет функции председателя. Члены КСП созываются ПРООН для первой встречи после утверждения проекта.

### **1. ФУНКЦИИ**

Основные функции КСП включают:

- Анализ и выработка рекомендаций по стратегии реализации проекта и долгосрочному планированию.
- Оказание поддержки в ходе реализации проекта.
- Рассмотрение и одобрение хода реализации проекта и итоговых отчетов.
- Рассмотрение и утверждение ежегодных рабочих планов и ключевых документов проекта, связанных с реализацией инициатив по ЭОО.
- Оценка достигнутых результатов проекта.

### **2. ПРОЦЕДУРЫ**

- КСП созывается по мере необходимости, но не реже двух раз в год.
- Первая встреча членов КСП должна быть организована сразу после регистрации проекта.
- Руководитель проекта будет выступать в качестве исполнительного секретаря КСП. Он/она также несет ответственность за подготовку материалов, необходимых для заседания КСП. Ответственный секретарь не голосует по решениям КСП, но выполняет совещательную функцию.
- Время и место проведения заседания согласуются исполнительным секретарем с членами Комитета. Каждый член КСП должен быть заранее проинформирован о месте, времени и программе заседания.
- Заседания КСП считаются правомочным, если кворум включает не менее половины членов КСП.
- В исключительных случаях члены КСП могут быть опрошены по телефону или электронной почте.
- Все организации, участвующие в проекте, имеют право вносить предложения в КСП.
- Протокол заседания КСП подписывается Председателем.
- Решения КСП принимаются на основе консенсуса участников.
- Представители соответствующих государственных структур, бизнес-ассоциаций и НПО могут быть приглашены на заседания КСП по мере необходимости.
- Решение о получателях оборудования, закупленного в рамках проекта, будет принято членами КСП в ходе заседания КСП.

### Приложение III: ПРИМЕРНАЯ ДОЛЖНОСТНАЯ ИНСТРУКЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЯ ПРОЕКТА

**Название проекта:** Разработка интегрированного подхода к расширению программы по энергосбережению

**Проектная должность:** Руководитель проекта

**Местонахождение:** ПРООН, Минск, Беларусь

**Продолжительность назначения:** 1 год с возможностью продления контракта (полная занятость)

#### Общая информация

Руководитель проекта несет полную ответственность за успешную реализацию всех мероприятий проекта и достижение планируемых результатов проекта. Он/она работает под руководством ПРООН и в координации с Национальным координатором проекта, назначенным Департаментом по энергоэффективности.

Цель настоящего задания – обеспечить эффективное управление проектом и мониторинг.

#### Обязанности

- Контролировать и координировать проект для обеспечения достижения его результатов в соответствии с проектным документом и правилами и процедуры, установленными руководством по программам ПРООН;
- Контролировать и координировать работу персонала проекта, в том числе региональных офисов;
- Нести основную ответственность за ежедневное управление проектом – как организационные, так и оперативные вопросы, бюджетное планирование, проектное планирование и общий мониторинг проекта;
- Готовить подробные годовые рабочие планы, которые должны быть одобрены Координационным советом проекта, обеспечить их соблюдение;
- Готовить должностные инструкции национальных консультантов и субподрядчиков в соответствии с правилами и процедурами ПРООН;
- Готовить ежегодные проектные отчеты в соответствии с принципами закупок ПРООН, а также любые другие отчеты, запрошенные Департаментом по энергоэффективности или ПРООН;
- Контролировать расходы, обязательства и остатки денежных средств на статьях бюджета проекта;
- Нести общую ответственность за достижение финансовых целей, изложенных в согласованных годовых рабочих планах, отчетность о проектных средствах и ведение учета;
- Руководить и координировать работу национальных и международных консультантов и субподрядчиков, осуществлять контроль за ее соответствием согласованным рабочим планам;
- Организовать и проводить семинары и тренинги в рамках проекта;
- Поддерживать связь с соответствующими министерствами, национальными институтами и другими соответствующими учреждениями в целях привлечения их сотрудников к мероприятиям проекта по мере необходимости, собирать и распространять информацию, относящуюся к проекту;
- Обеспечить адекватный поток информации, обсуждение и обратную связь между различными сторонами проекта;
- Согласовывать проектную деятельность с другими смежными программами технической помощи в Республике Беларусь;
- Поддерживать регулярный контакт с Представительством ПРООН и Национальным координатором проекта по вопросам реализации проекта в рамках их компетенции;
- Выполнять любые другие действия, связанные с проектом, по запросу ПРООН или Национального координатора проекта.

#### Квалификация:

- Диплом о высшем образовании в области энергетики, охраны окружающей среды, государственного управления, менеджмента. Наличие ученой степени в данных или смежных областях будет являться преимуществом;
- Минимум 2 года соответствующего профессионального опыта работы в управлении международными проектами;
- Знания и опыт работы в области повышения энергоэффективности будут рассматриваться как преимущество;
- Знание правил и процедур ПРООН, касающихся реализации проектов, является преимуществом;
- Компьютерная грамотность;
- Требуется отличное владение письменным и устным английским и русским языками.

#### Приложение IV: ОСНОВНЫЕ ПОХОДЫ ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ КРИТЕРИЕВ ПО ОТБОРУ ИНИЦИАТИВ ПО ЭОО

- Предварительный вариант критериев отбора, приведенный ниже, был разработан в процессе консультаций с заинтересованными участниками проекта;
- Инициативы по ЭОО должны относиться к общественным зданиям сферы образования (школы, лицеи, профессиональные училища, др.);
- Объект должен функционировать не менее 20 лет;
- Объект должен быть построен по типовому проекту, что позволит максимально распространить проектные мероприятия в типовых зданиях по всей стране;
- Результаты энергетического аудита должны подтвердить возможность эффективного осуществления ряда мероприятий по энергоэффективности;
- Потенциал энергосбережения на основе предложенных мероприятий по энергоэффективности по итогам аудита должен также иметь приемлемый период окупаемости;
- Поддержка и приемлемость предлагаемых мероприятий среди местного населения и местных и исполнительных и распорядительных органов;
- Возможность местных исполнительных и распорядительных органов обеспечить софинансирование проекта в денежной и неденежной форме (в случае, если это более широкомасштабный проект, вовлекающий инновационные технологии, софинансирование является обязательным);
- Победители марафона по энергоэффективности, проводимого Департаментом по энергоэффективности, будут иметь преимущество при определении пилотных объектов.

Приложение V: АНАЛИЗ РИСКОВ

#	Описание риска	Дата выявления	Тип	Влияние на проект и вероятность	Меры противодействия	Кем выявлен	Мониторинг	Дата обновления	Статус
1	Задержка с официальным одобрением проекта	Март 2012	Оперативный	Задержка регистрации проекта отложит начало реализации проекта, что в свою очередь приведет к сокращению времени, доступного для реализации запланированных мероприятий. Плотный график реализации может негативно сказаться на качестве ожидаемых результатов проекта.	Интенсивные начальные консультации со всеми Правительственными сторонами, ответственными за регистрацию проекта	ПРООН	ПРООН	декабрь 2012	
2	Отсутствие технической информации, знаний и навыков для разработки и реализации проектов энергоэффективности зданий.	Март 2012	Организационный	Невысокий местный потенциал в сфере планирования и реализации инициатив по энергоэффективности в некоторых случаях может привести к задержкам в поиске подрядчиков и реализации, или даже частичному неисполнению компонента 2.	Предоставление технического содействия по соответствующему совершенствованию и повышению энергоэффективности зданий составит один из важнейших компонентов проекта, который будет осуществлен путем комбинированного использования опыта и знаний международных и национальных специалистов на базе реализации демонстрационных проектов на объектах социального назначения.	ПРООН ДЭЭ	ПРООН	декабрь 2012	Без изменений

3	Отсутствие инициативы у местных партнеров, ограниченные функциональные возможности местных исполнительных и распорядительных органов и/или руководителей учреждений образования на местах.	Март 2012	Организационный Нормативный	Задержка с реализацией инициатив по ЭОО. Ограниченное участие местных основных заинтересованных стороны в реализации мероприятий проекта.	Риск снижается за счет информирования и повышения осведомленности, что является частью начальной фазы проекта, а также активным участием облизполкомов. Департамент по энергоэффективности поможет содействовать диалогу и сотрудничеству между гражданами, коммунальными, деловыми и общественными организациями.	ПРООН ДЭЭ	ПРООН	декабрь 2012	Без изменений
---	--	-----------	--------------------------------	---	--	--------------	-------	--------------	---------------